

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ИНСТИТУТ ЗА ВИРУСОЛОГИЈУ,
ВАКЦИНЕ И СЕРУМЕ
„ТОРЛАК“

28.12.2023.			
	3749/1		

**СТРАТЕШКИ ПЛАН
ИНСТИТУТА ЗА ВИРУСОЛОГИЈУ, ВАКЦИНЕ И СЕРУМЕ „ТОРЛАК“
ЗА ПЕРИОД ОД 2024. ГОДИНЕ ДО 2026. ГОДИНЕ**

Београд, децембар 2023. године

На основу одредаба Статута Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“, Управни одбор Института „Торлак“, доноси

СТРАТЕШКИ ПЛАН ИНСТИТУТА ЗА ВИРУСОЛОГИЈУ, ВАКЦИНЕ И СЕРУМЕ „ТОРЛАК“ ЗА ПЕРИОД ОД 2024. ГОДИНЕ ДО 2026. ГОДИНЕ

УВОД

На основу одлуке в. д. директора Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ о формирању Трансформационог тима за реализацију Пројекта акцелерације иновација и подстицање раста предузетништва у Републици Србији – Serbia Accelerating Innovation and Growth Entrepreneurship Project – SAIGE у Институту за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“, формиран је Тим за развој стратегије Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ (Одлука број 1030/1 од 11. 04. 2023. године), а затим је, у ужем саставу, дефинисан и Тим за имплементацију Стратешког плана (Одлука број 50/68 од 05.10.2023. године). Радећи на интерним састанцима и састанцима са екстерним консултантима у оквиру пројекта SAIGE, Тим за развој стратегије Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ је анализирао све неопходне елементе и документа која су потребна за израду документа Стратегија развоја Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ за период 2024. - 2026. година.

Документ је садржао Увод, Опис делатности Института „Торлак“, Анализу екстерног окружења, Анализу Института „Торлак“, Визију, Мисију и Вредности Института „Торлак“, Стратешке области развоја и Специфичне стратешке циљеве, Акциони план и Систем праћења и извештавања.

Документ Стратегија развоја Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ за период 2024. - 2026. година, број 3642/1/3 од 28.12.2023. године је усвојен од стране Управног одбора Института „Торлак“ на седници 28.12.2023. године.

Овај документ садржи делове Стратегије развоја Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ за период 2024. - 2026. година и то: Визију, Мисију и Вредности Института „Торлак“, Стратешке области развоја и Специфичне стратешке циљеве, Акциони план и Систем праћења и извештавања.

ВИЗИЈА, МИСИЈА И ВРЕДНОСТИ ИНСТИТУТА „ТОРЛАК“

ВИЗИЈА

Визија Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ је да својим искуством, квалитетом и иновативним научним резултатима у производњи и лабораторијској дијагностици константно унапређује здравље и живот људи у земљи и свету.

МИСИЈА

Тимским радом у Институту „Торлак“ тежимо да унапредимо здравствену услугу, стварајући свет у коме се болести спречавају вакцинацијом, дијагностикују брзо уз велику прецизност и где наша

истраживања отварају нове границе разумевања медицинских феномена. Посвећени смо неговању иновација, сарадње и изврсности у сваком аспекту рада.

Користећи знање, уз спој традиционалне и најсавременије технологије којом располажемо, циљ нам је да развијамо и производимо висококвалитетне вакцине, пружамо поуздану дијагностику и доприносимо револуционарним научним сазнањима.

Кроз наше регионално вођство, настојимо да извршимо значајан и трајан утицај на јавно здравље, бавећи се тренутним и новим изазовима са непоколебљивом посвећеношћу, како бисмо створили здравији и отпорнији свет за генерације које долазе.

ВРЕДНОСТИ

Квалитет, Искуство, Традиција,
Изврсност, Одговорност,
Континуирано унапређење рада,
Подстицање личног и организационог развоја,
Уважавање различитости и толеранција,
Солидарност,
Препознатљивост и репутација у региону.

СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА И СПЕЦИФИЧНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

Како би се остварила визија Института „Торлак“, припремљене су стратешке области развоја, односно кључни стратешки циљеви Института „Торлак“, као и специфични стратешки циљеви који ће кроз Акциони план омогућити реализацију стратегије развоја Института „Торлак“.

СПЕЦИФИЧНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

Циљ 1: Унапређење производних погона и развој нових производних капацитета.

Циљ 2: Развој нових и унапређење постојећих производа.

Циљ 3: Повећање квалитета фундаменталних и примењених истраживања и развој иновација оријентисаних ка производном портфолију Института „Торлак“.

Циљ 4: Унапређење рада дијагностичких и контролних лабораторија.

Циљ 5: Интензивирање образовне делатности Института „Торлак“.

Циљ 6: Унапређење видљивости и доступности услуга Института „Торлак“ и унапређење тржишне стратегије.

Циљ 7: Унапређење функција подршке Института „Торлак“.

Циљ 8: Дигитализација различитих делатности Института „Торлак“.

СТРАТЕШКИ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ СПЕЦИФИЧНИХ СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА

Циљ 1: Унапређење производних погона и развој нових производних капацитета

- EU GMP сертификација погона за комбиновање и финализацију вакцина,
- Преквалификација тривалентне вакцине против грипа -TorVaxFlu®,
- Пуњење и паковање вакцине против хепатитиса Б,

- Адаптација постојећих објеката за смештај лабораторијских животиња, коња и овнова,
- Изграђен и опремљен нови објекат за лабораторијске животиње, коње и овнове,
- Изградња и опремање новог објекта за производњу тетануса - активна компонента (API),
- Усклађивање производног погона алергена за *in vivo* дијагностику и имунотерапију са захтевима за галенску производњу,
- Изградња функционалног објекта за производњу активних фармацеутских компоненти за производњу бактеријских вакцина.

Циљ 2: Развој нових и унапређење постојећих производа

- Унапређење технологије производње антитоксина против отрова змија VIEKVIN®,
- Узгој гриња за процес производње екстракта алергена,
- Производња рекомбинантних алергена,
- Развој нових медијума за узгој тетануса (API),
- Развој процеса производње активне компоненте вакцине против вируса авијарне инфлуенце за ветеринарску употребу,
- Производња лактопрепарата са додатком цинка, у облику таблета,
- Стандардизација процеса производње лека BCG vakcina, liofilizovana,
- Развој пилот препарата BCG за имунотерапију, као основе за даља лабораторијска и клиничка истраживања,
- Развој и регистрација пандемијске вакцине против грипа,
- Развој нових сувих микробиолошких подлога,
- Развој нових готових подлога.

Циљ 3: Повећање квалитета фундаменталних и примењених истраживања и развој иновација оријентисаних ка производном портфолију Института „Торлак“

- Припрема предлога пројеката у складу са актуелним конкурсима за научну и иновациону делатност,
- Реализација одобрених пројеката,
- Повезивање и умрежавање са другим НИО,
- Пораст Хиршовог индекса истраживача и Института „Торлак“,
- Континуирано усавршавање кроз посете међународним скуповима и специфичним методолошким обукама,
- Дизајн и оптимизација производних сојева бактерија из обавезног програма вакцинације или њихових молекуларних компоненти,
- Увођење нових метода за пречишћавање протеина ради добијања вакциналних антигена веће чистоће,
- Испитивање различитих кандидата за вакцине на бази иРНК технологије засноване на вирусним носачима, као и истраживање молекуларних основа дејства иРНК вакцина у различитим формулацијама,
- Трансфер иРНК технологије.

Циљ 4: Унапређење рада дијагностичких и контролних лабораторија

- Изградња и опремање дијагностичко-истраживачког објекта са BSL-3 лабораторијом,
- Сертификација BSL-3 лабораторије,
- Успостављање процеса рада у BSL-3 лабораторији,
- Имплементирање метода секвенцирања генома платформама нове генерације,

- Развој теста базофилне активације (БАТ),
- Развој и имплементирање нових, савремених дијагностичких метода за испитивање узрока инфертилитета, хромозомских аберација и алерголошко испитивање,
- Проширење здравствене делатности Института „Торлак“ на област молекуларне дијагностике хуманих генетских обољења и биохемијске лабораторијске дијагностике,
- Имплементација лабораторијске дијагностике хуманих генетских обољења,
- Проширивања надлежности Националне референтне лабораторије за инфлуенцу и друге респираторне вирусе у делокругу вирусолошког надзора над SARS-CoV-2 (COVID-19),
- Пријава Института „Торлак“ за стицање статуса референтности лабораторије за дијагностику коронавируса код Светске здравствене организације – „WHO Coronavirus Network“, CoViNet,
- Сертификација метода по ISO15189 Медицинске лабораторије - Захтеви за квалитет и компетентност у Служби за лабораторијску дијагностику,
- Повећање броја аутоматизованих система за микробиолошку, имунолошку, алерголошку и биохемијску дијагностику у Служби за лабораторијску дијагностику,
- Повећање броја потписаних уговора о Пословно - техничкој сарадњи са здравственим установама ван територије града Београда,
- Имплементација лабораторијске дијагностике алергијских обољења мултиплекс тестовима на већи број алергених нативних и рекомбинантних молекуларних компоненти – „Component resolved diagnosis (CRD)“,
- Имплементирање нове методе за проверу квалитета ћелијских линија на одсуство микоплазми,
- Имплементирање нове методе за проверу квалитета ћелијских линија ради утврђивања аутентичности ћелијских линија,
- Имплементирање нове, савремене аналитичке методе (FT-IR) за испитивање узорака улазних сировина, међупроизвода и производа,
- Имплементирање нове, савремене аналитичке методе (KarlFisher титрације) за испитивање узорака улазних сировина, међупроизвода и производа,
- Имплементирање нове, савремене аналитичке методе за испитивање броја суб-видљивих честица HIAC 9703+ системом узорака улазних сировина, међупроизвода и производа,
- Имплементирање нове, савремене аналитичке методе за испитивање влаге узорака улазних сировина, међупроизвода и производа,
- Имплементирање нове, савремене аналитичке методе за испитивање узорака, међупроизвода и производа протеинског састава,
- Имплементирање нове коморе за испитивање стабилности капацитета 1500 литара, са програмабилним микропроцесорским контролером за генерисање рампи температуре (Т) и влажности (RH).

Циљ 5: Интензивирање образовне делатности Института „Торлак“

- Пружање праксе у Институту „Торлак“ студентима различитих нивоа студија,
- Менторство код извођења експерименталног дела мастер и докторских дисертација и специјалистичких радова,
- Узимање већег учешћа запослених у предавањима на академским студијама факултета,

- Позиционирање Института „Торлак“, као тренинг центра у домену производње усаглашене са принципима Добре Произвођачке Праксе, као и оних производних активности за које није неопходна та врста регулативе,
- Успостављање обука у области лабораторијске дијагностике,
- Акредитација стручних предавања за потребе Континуиране медицинске едукације (КМЕ) лекара, медицинског особља, биохемичара.

Циљ 6: Унапређење видљивости и доступности услуга Института „Торлак“ и унапређење тржишне стратегије

- Отварање пријемног пункта за узорковање биолошког материјала ван седишта Института „Торлак“,
- Боља виљивост дијагностичких услуга Института „Торлак“ корисницима Хелиант информационог система у систему примарне здравствене заштите (домовима здравља) на територији града Београда (интеграција у ИЗИС),
- Регионална дистрибуција вакцине против хепатитиса Б,
- Потписивање уговора о дистрибуцији вакцина са страним произвођачима,
- Пласман готових подлога на тржиште Републике Србије,
- Пласман Liobif® пробиотика на тржиште наше земље и земаља у региону,
- Извоз вакцина из производног асортимана Института „Торлак“,
- Уговорна производња, складиштење и дистрибуција,
- Трансфер технологије производње вакцина ка иностраном партнеру.

Циљ 7: Унапређење функција подршке Института „Торлак“

- Израда главног машинско-технолошког, грађевинског и електро пројекта нове котларнице Института „Торлак“,
- Израда главног пројекта измештања, тј. израде нове пароводне, кондензне и по могућству и водоводне инсталације на Институту „Торлак“,
- Извођење радова на реализацији изградње нове котларнице,
- Извођење радова на реализацији изградњи нових енергетских инсталација,
- Интензивирање комуникације према стручној и широј јавности са циљем повећања видљивости различитих делатности Института „Торлак“,
- Унапређење комуникације у Институту „Торлак“,
- Припрема и организација редовних састанака – колегијума,
- Континуирана интерна и екстерна едукација, додатне обуке и едукације као вид награђивања,
- Упознавања новозапослених са колективом и делокругом рада Института „Торлак“,
- Финансијско администрирање, управљање и извештавање пројекта.

Циљ 8: Дигитализација различитих делатности Института „Торлак“

- Пријава резултата са аутоматизованих система и апарата у базу података и даље слање резултата пацијентима и здравственим установама,
- Увођење DMS система управљања документацијом,
- Управљање истраживачким подацима у складу са data management плановима.

АКЦИОНИ ПЛАН

Акциони план који обухвата листу активности за сваки циљ, очекиване резултате, као и утицај резултата на Институт „Торлак“, уз детаље везане за сваку иницијативу (планирани почетак и

планирани завршетак активности, ресурсе, одговорно лице и индикаторе на основу којих ће се пратити успешност спровођења активности) дат је табеларно у документу који је прилог документа Стратегија развоја Института за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ за период 2024. - 2026. година.

СИСТЕМ ПРАЋЕЊА И ИЗВЕШТАВАЊА

У циљу редовног прикупљања и анализе информација о току спровођења стратегије, које би биле део извештаја о раду за органе управљања и доносиоце одлуке у оквиру Института „Торлак“ и елементи за евентуалну ревизију стратегије, планирано је да се праћења тока активности и остварења специфичних стратешких циљева реализује у склопу већ постојећег система извештавања у Институту „Торлак“.

Наиме, запослени Института „Торлак“ у оквиру својих одсека и служби извештавају Управу Института „Торлак“ о реализацији активности предвиђених плановима рада путем месечних, полугодишњих и годишњих извештаја о раду тако да ће извештавање о реализацији специфичних стратешких циљева бити логичан след већ успостављених механизма обавештавања у Институту „Торлак“.

ЗАКЉУЧАК

Институт за вирусологију, вакцине и серуме „Торлак“ ће остварити планиране стратешке циљеве у задатом периоду уз подршку Владе Републике Србије као оснивача Института „Торлак“, као и Министарства здравља Републике Србије и Министарства науке, технолошког развоја и иновација.

Сарадњом и подршком наведених чинилаца на свим нивоима, професионалним и посвећеним радом запослених уз ангажовање свих техничких и просторних капацитета, као и савесним и одговорним пословањем, Институт „Торлак“ има реалну перспективу да оствари зацртане циљеве и задржи статус једног од регионалних лидера и међународно признатог произвођача висококвалитетних, безбедних и ефикасних вакцина и серума, као и пружаоца услуга у циљу превенције болести и очувања здравља становништва.



Председник Управног одбора
Проф. др Душан Попадић